

國際水協會(IWA)2015 年理事會出席報告

駱尚廉 林財富

一、目的：

本次係代表我國，出席國際水協會(International Water Association, IWA)2015 年 10 月 9 日於比利時、布魯塞爾舉行之理事會(Governing Assembly)會議，選舉 IWA 下屆(2016 年 9 月-2018 年 9 月)會長(president)、2020 年國際水協會雙年會舉辦城市，以及參加理事與策略委員會(strategic council)聯席會議。

二、過程：

1. IWA 會務及管理介紹

IWA 係目前世界最大的水專業協會，會員遍及 165 個國家及地區，約 8,500 個個人會員、530 個團體會員，我國亦為國家會員之一。IWA 以理事會(Governing Assembly)為最高決策機關，共有 55 個國家代表席位，每個國家代表可以推舉 3 為國家代表參與會議。我國國家代表為自來水協會胡南澤理事長、台灣大學環工所駱尚廉教授(兼自來水協會國際關係委員會主任委員)、及成功大學環工系所林財富教授(兼自來水協會技術委員會主任委員)，本次會議由筆者兩人(駱教授及林教授)代表出席。

IWA 設有常務理事會(board of directors)，由會長(president)、2 位副會長(vice president)、前任會長、執行長(executive director)、財務長(treasurer)、及其餘 12 位常務理事組成。日常會務則由執行長及倫敦、海牙、曼谷、香港、非洲等辦公室的地區主管及職員處理。**圖 1** 為 IWA 管理架構。

2. 理事大會

本次 IWA 理事大會，10 月 9 日上午主要包括幾個項目，(1) 確認前次會議紀錄及本次會議議程，(2) 過去 1 年會務及財務報告與核備、及聘用會計師(auditor)，(3)常務理事會報告，(4) 選舉下屆(2016 年 9 月-2018 年 9 月)會長(president)及 2020 年國際水協會雙年會舉辦城市，(5) 修正 IWA 章程。10 月 9 日下午則為理事會與策略委員會(strategic council)聯合會議，討論包括各國國家委員會運作機制及角色、虛擬 IWA 的方向、以及跨行業合作等三個議題。以下分別說明。

IWA Governance Structure

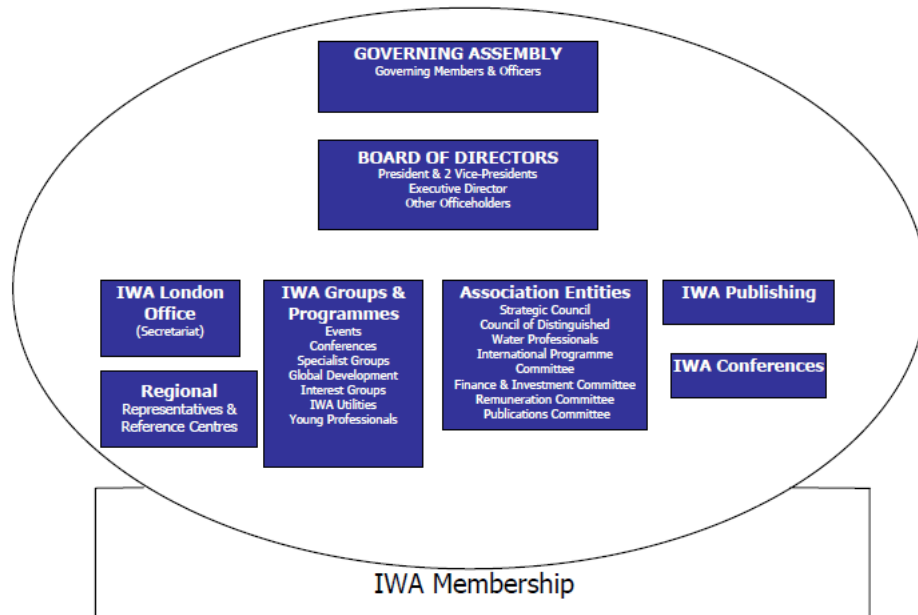


圖 1 國際水協會管理架構

本次理事會在 IWA 會長 Helmut Kroiss 教授的致歡迎詞下開始，然後就清點人數、確認本次會議議程、以及確認前次(2014 年 9 月 20 日里斯本)理事會會議紀錄。緊接著，分別由會長及執行長(Ger Bergcamp 博士)分別報告過去一年間，IWA 會務進展，包括在亞洲、非洲、歐洲會議主辦情形，及會員增減狀況，尤其特別強調在 4 個策略優先領域(strategic priority areas, SPAs，如圖 2 所示)的工作進展。在 IWA 這個專業團體的主導與支持下，4 個 SPAs 包括：使 IWA 成為水專業內容發展者(content developer)、可靠資訊來源(reliable source)、全球及多元網路(global and diverse network)、以及學習促進者(facilitator of learning)。因此，許多活動均以連結到促進與執行各 SPA 工作為主。有關 SPA 1 報告內容包括目前期刊出版、研討會與論壇舉辦、以及各專家委員會活動情形。為達到 SPA2 可靠資訊來源主軸，會中並報告目前 IWA 網站大更新的進展，並對會員出版新雜誌，期待更吸引會員及非會員觀眾。在 SPA3 部分，包括更換亞洲辦公室至曼谷、增加印度及孟加拉辦公室，全球職員人數由 50 餘人增加到 70 人。在 SPA4 部分，並強化各分區會議及工作推展、尤其是發展國家水大會(Development Congress)的強化。這幾年，IWA 團體會員變化不大、但個人會員有減少的趨勢，因此 IWA 也非常重視此問題，期盼能儘速扭轉此情形。

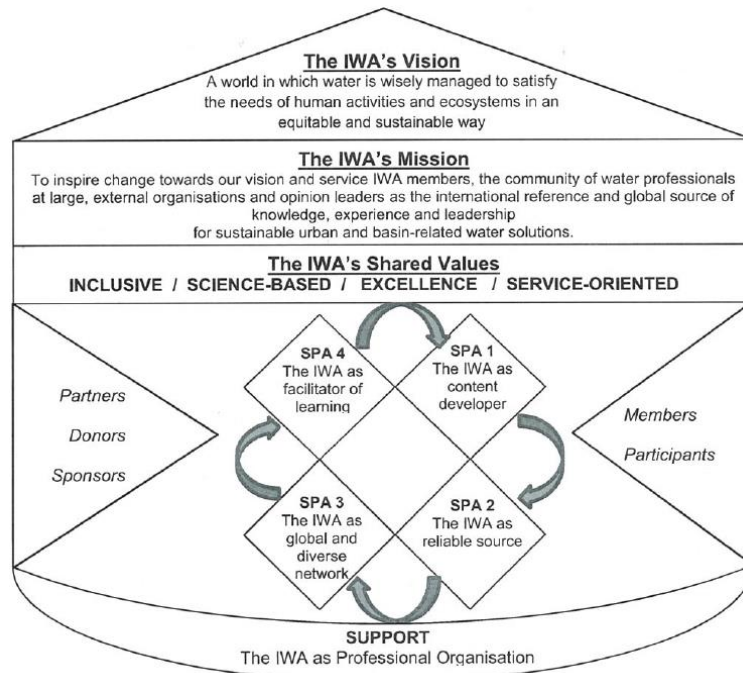


圖 2 國際水協會的策略規劃架構

財務報告由財務長 Ed Hulshof 報告，並由丹麥國家委員會主席 Helle Anderson 代表理事會上台說明現況，最後理事大會中無異議通過。2014 年捐贈收入為 431 萬英鎊、由於是雙年會年，較 2013 年多出 107%，其餘收入為 420 萬英鎊，合計 851 萬英鎊，年度支出為 796 萬英鎊，2014 年準備金為 77 萬英鎊。之後，並通過由原公司持續擔任會計稽核工作。

常務理事會由 IWA 前副會長維也納水務公司 Walter Kling 主持，分別由五位常務理事報告，青年水專業人員(Young Water Professional, TWP)主席，馬來西亞技術大學的 Norhayati Abdulash 博士報告各國 YWP 工作情形，尤其是臉書經營相當成功，現有約 10,000 個會員；美國哥倫比亞特區水及下水道局創新主管 Sudhir Murthy 報告各國間及專家委員會間合作情形；非洲永續水及衛生聯盟主席 Dennis Mwanza 討論非洲參與度少、面臨的水問題與其他國家不同處；西班牙 Valencia 技術大學 Enrique Cabrera 教授報告出版相關問題，也說明年度開始將更換合作出版公司。

在會務報告後，接下就是選舉會長的重頭戲，本次共有 2 位候選人，現任會長奧地利籍維也納理工大學退休的 Helmut Kroiss 教授，以及現任副會長、法籍 Suez 環境公司副總裁 Dianne D'Arras 女士，分別代表學術界及實務界間之競爭。選舉由 IWA 資深副會長 Tom Mellenjopf 主持，分由 Kroiss 教授及 D'Arras 女士發表競選演講，然後進行投票。本次公有 44 個會員國出席，投票結果為 17 比 27，由 D'Arras 女士獲選為下任會長，將在 2016 年 9 月布里斯本 IWA 雙年會後接任。(圖 3 為 IWA 會長主持會議開幕；圖 4 為會長選舉情形；圖 5 為我國代表與 IWA 現任會長合照；圖 6 為與下任會長合照)。



圖 3 為 IWA 會長 Helmut Kroiss 教授主持會議開幕



圖 4 為會長候選人發表競選演講(左：D'Arras 女士，右：Kroiss 教授)



圖 5 我國代表與 IWA 現任會長(Kroiss 教授)合照 圖 6 我國代表與下任會長(D'Arras 女士)合照

本次大會另一項重頭戲為選擇 2020 年水大會主辦城市，本次共有包括丹麥哥本哈根市、捷克布拉格市、及英國蘇格蘭 Glasgow 三個城市送件申請，經過 IWA 代表現場訪視，以及 2015 年 6 月 IWA 執行長、及常務理事會會議，捷克布拉格市退出參選，因此由哥本哈根市及 Glasgow 市提出最終計畫書。2015 年 10

月 7 日理事會前，該二城市對常務理事會報告，常務理事會通過哥本哈根市為第一優先，並邀請哥本哈根團隊在 10 月 9 日(本日)理事會做報告。哥本哈根團隊包括由籌委會主席 VCS 水務公司 Andres Baekgaard，丹麥 IWA 國家委員會主席 Helle Anderson，哥本哈根觀光局代表，丹麥技術大學教授等五人團隊做代表(圖 7)，就城市特性、水務研究、經費募款、會議場地等說明籌備情況，目前該團隊以籌募 1 百 45 萬歐元，具有很強的執行能力。最後投票結果為 36 票同意、4 票反對、4 票棄權，通過由哥本哈根優先取得主辦權，IWA 總部將在 2016 年 1 月底前與該城市談判主辦事宜。

上午最後一項工作為修改 IWA 章程，主要是希望將各主要成員選舉方式，變得更透明化一點。結果 42 票同意、0 反對、1 票棄權，通過修正。



圖 7 哥本哈根團隊報告籌備 2020 雙年會

3. 理事會與策略委員會聯合會議

下午議程為理事會與策略委員會聯合會議，會議先由 IWA 溝通與參與部門主管 Inge Wallage 開場，然後由 IWA 非洲區主管 Sarah Tibatemwa 及亞洲區主管 Ganesh Pangare 進行會務報告，說明該兩區現況及發展前景，然後就進行分組討論。由於 IWA 想要讓各國委員會參與度增加，因此第一個議題，及在於討論各國國家委員會運作機制及角色，分成歐洲區、亞太區、美洲區等數桌，各桌進行溝通探討包括參與的誘因及限制、最佳合作方式、YWP 參與情形、及如何產生影響力等進行意見交流。筆者兩人(圖 8)參與亞太區討論，包括台灣、日本、韓國、新加坡、馬來西亞、及印度等國家。其中馬來西亞與印度為相對較新加入，因此國家委員會運作尚無規範，其餘國家則分別介紹分享運作情形，筆者兩人也介紹我國運作方式，供 IWA 其他會員國參考。



圖 8 理事會與策略委員會聯合會議一角



圖 9 IWA 現任會長(Kroiss 教授)在理事會與策略委員會聯合會議作結束前演講

下午第二場分組則主要討論虛擬 IWA 的方向、以及跨行業合作等二個議題，限於時間，各組選一個議題討論，本組則討論虛擬 IWA 的方向。會中參與

者包括 IWA 職員 Hong Li 博士(荷蘭)，加拿大、瑞士、瑞典、及甘比亞代表，交流建議方向與方式。其中非洲代表提出非洲條件之差異，受限於資訊取得之速度及頻寬，因此在非洲則需要資訊類別不同。其餘國家則無頻寬問題，但現代人資訊過多，因此 IWA 需要更吸引人的故事及網頁，讓資訊能有效穿透，不會一下就消失在眾多資訊中。林財富教授亦舉台灣環境教育及環境資訊整理案例，提供與會代表參考。

最後由 Inge Wallage 主持理事會與策略委員會聯合會議結論，本次會議則在 IWA 現任會長(Kroiss 教授)作結束前演講後就結束全部議程，下次會議預訂在於 2016 年 10 月在澳洲布里斯本舉行。

三、心得與建議：

1. 本次理事會主要工作在選下任會長及 2020 年雙年會主辦城市，IWA 職員籌辦工作的非常充足，讓與會者能夠很快進入會務狀況。在選舉時，兩位候選人各自努力，雖然最後現任會長連任失利，但仍非常具有紳士風度，繼續執行工作。
2. 丹麥哥本哈根市在爭取 2020 年主辦權時，準備非常充分、且積極。除了市長參與常務理事會議報告外，並有專業團隊積極參與，不論在簡報、影片、及經費支持上，均具有良好水準。
3. IWA 的策略規劃做得非常好，專注 4 個策略優先領域以使 IWA 成為國際水專業的領導品牌，IWA 主要工作與規劃均圍繞此 4 個策略優先領域，策略規劃清晰、執行力良好。
4. IWA 各項策略規劃，均經過類似圓桌會議的討論，進行定案及修正。此也是目前西方國家在規劃時所採取的方式，可以提供筆者後續方案、或議題規劃時參考。
5. IWA 水大會每兩年舉辦一次，輪流在亞、歐、及美洲舉辦，參與人數大約在 3,000-5,000 人左右。2016 年將在澳洲布里斯本、2018 年在日本東京、2020 年暫定在丹麥哥本哈根舉辦，我國可以考慮爭取 2022 年或 2024 年主辦權。但此需要政府大力支持，承諾投入資金，由於 3000 人與會，會有很多衍生商機，因此應該值得投入爭取。